



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zadar

---

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI

FINANCIRANJE IZGRADNJE I UPRAVLJANJE  
ŠPORTSKIM CENTROM VIŠNJK, ZADAR

Zadar, travanj 2015.

## SADRŽAJ

stranica

---

PREDMET I CILJEVI REVIZIJE	2
METODE REVIZIJE	2
KRITERIJI ZA OCJENU UČINKOVITOSTI	3
FINANCIRANJE IZGRADNJE ŠPORTSKOG CENTRA VIŠNJIK	3
- Priprema izgradnje	5
- Izgradnja	6
- Zaduživanje Grada Zadra i Društva	8
- Sufinanciranje Vlade Republike Hrvatske i Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	11
UPRAVLJANJE ŠPORTSKIM CENTROM VIŠNJIK	12
- Planiranje i rezultati poslovanja	12
DOPRINOS IZGRADNJE ŠPORTSKOG CENTRA VIŠNJIK RAZVOJU SPORTA I DRUGIH SADRŽAJA U GRADU ZADRU	21
OCJENA UČINKOVITOSTI FINANCIRANJA IZGRADNJE I UPRAVLJANJA ŠPORTSKIM CENTROM VIŠNJIK	27
OČITOVANJE SUBJEKATA REVIZIJE	29



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zadar

---

KLASA: 041-01/14-10/66

URBROJ: 613-15-15-7

Zadar, 24. travnja 2015.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI UČINKOVITOSTI  
FINANCIRANJA IZGRADNJE I UPRAVLJANJA  
ŠPORTSKIM CENTROM VIŠNJIK, ZADAR

Na temelju odredbi članka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je revizija učinkovitosti financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik, Zadar.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci revizije provedeni su od 10. studenoga 2014. do 24. travnja 2015.

## **PREDMET I CILJEVI REVIZIJE**

Predmet revizije je provedba aktivnosti Grada Zadra i Društva vezanih uz financiranje izgradnje i upravljanje Športskim centrom Višnjik, korištenje sredstava namijenjenih za financiranje izgradnje i upravljanje Športskim centrom Višnjik te poslovanje Športskog centra Višnjik. Revizijom su obuhvaćeni subjekti uključeni u financiranje izgradnje i upravljanje Športskim centrom Višnjik: Grad Zadar i trgovačko društvo Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar (dalje u tekstu: Društvo), kojeg je osnovao Grad Zadar radi upravljanja Športskim centrom Višnjik.

Ciljevi revizije su bili:

- ocijeniti jesu li provedene sve potrebne procjene i analize ekonomske isplativosti izgradnje Športskog centra Višnjik
- ocijeniti upravlja li se Športskim centrom Višnjik na učinkovit i ekonomski isplativ način
- ocijeniti provode li se aktivnosti sa svrhom poboljšanja poslovanja Društva
- ocijeniti provode li se kontrolne aktivnosti nad upravljanjem Športskim centrom Višnjik i poslovanjem Društva
- ocijeniti je li izgradnja Športskog centra Višnjik doprinijela razvoju sporta i drugih sadržaja u Gradu Zadru.

Revizijskim postupcima je obuhvaćeno razdoblje od 1999. do 2014.

## **METODE REVIZIJE**

U skladu s prihvaćenim međunarodnim revizijskim standardima vrhovnih revizijskih institucija, revizija je planirana i obavljena na način koji osigurava potrebne dokaze i pruža razumnu osnovu za revizijske nalaze i zaključke te ostvarenje revizijskih ciljeva.

U fazi planiranja i obavljanja pripremnih radnji za obavljanje revizije učinkovitosti financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik, analizirana je zakonska regulativa, podaci iz izvješća Državnog ureda za reviziju o obavljenim revizijama financijskih izvještaja i poslovanja Grada Zadra od 1999. do 2013., Izvješća o obavljenoj financijskoj reviziji društva Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar za 2010. i Izvješća o obavljenoj reviziji učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Zadarske županije te podaci iz tiskovnih i elektronskih medija prikupljeni putem Interneta i drugih izvora.

U postupku revizije su korištene sljedeće metode prikupljanja i analize dokaza:

- proučeni su i analizirani zakoni i drugi propisi koji reguliraju financiranje izgradnje i upravljanje nekretninama u vlasništvu jedinica lokalne samouprave, interni akti te stručni članci
- ispitana je dosljednost primjene zakona i drugih propisa te internih akata
- analizirani su podaci i provjerena dokumentacija (odluke, planovi, ugovori, računi) vezani uz izgradnju i upravljanje Športskim centrom Višnjik
- obavljani su razgovori s odgovornim osobama
- pribavljena obrazloženja o pojedinim poslovnim događajima.

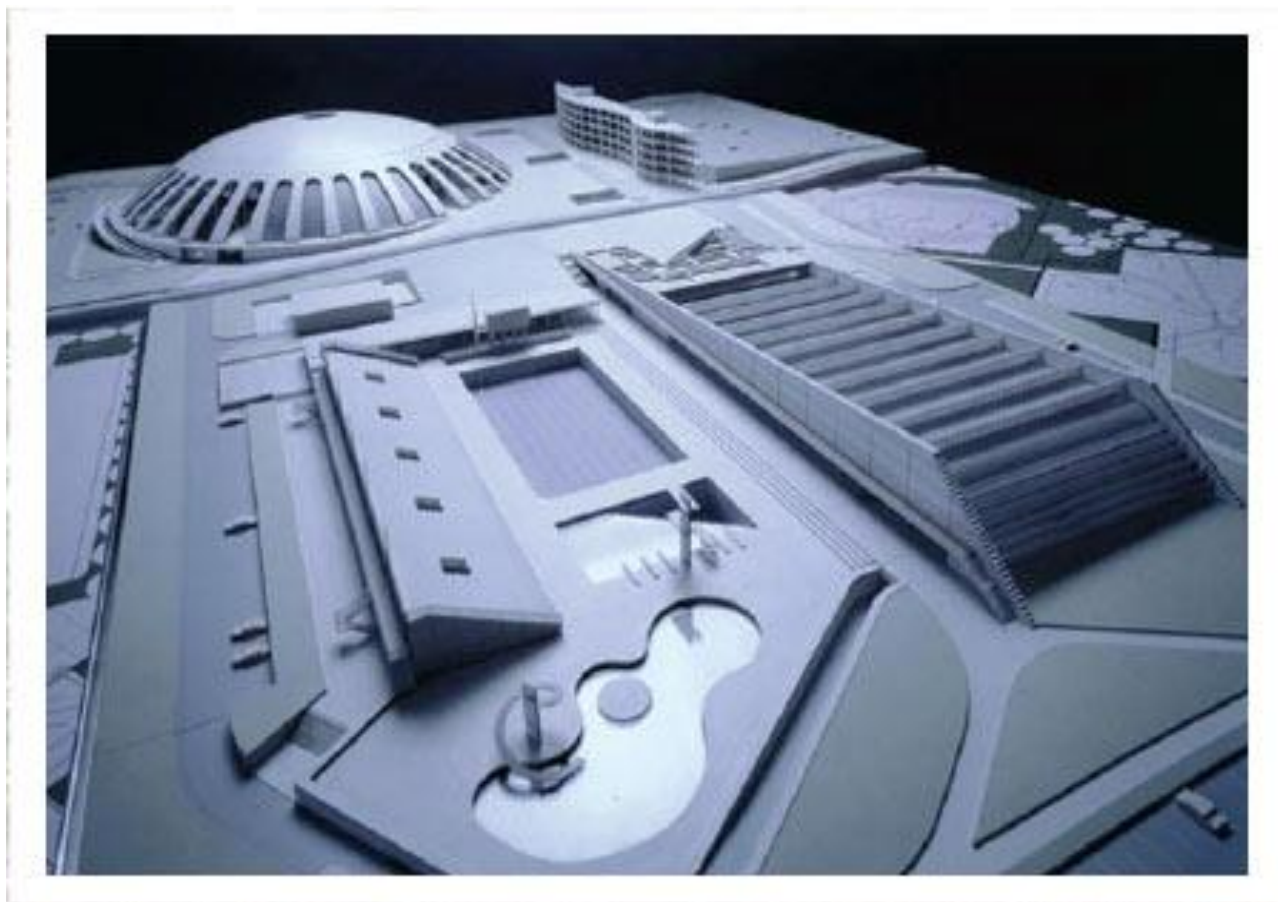
## KRITERIJI ZA OCJENU UČINKOVITOSTI

Za ocjenu učinkovitosti financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik, utvrđeni su kriteriji koji proizlaze iz zakona i drugih propisa, a tijekom revizije su prikupljeni dokazi kako bi se odgovorilo na sljedeća pitanja:

- Je li izrađena studija isplativosti projekta izgradnje Športskog centra Višnjik?
- Je li napravljena procjena troškova izgradnje?
- Je li donesen plan poslovanja Društva?
- Jesu li ostvareni planirani poslovni ciljevi i aktivnosti?
- Jesu li sastavljeni izvještaji o radu?
- Provodi li se nadzor nad poslovanjem Društva?
- Daju li se preporuke u cilju poboljšanja poslovanja Društva?
- Jesu li kapaciteti Športskog centra Višnjik iskorišteni na najbolji mogući način?
- Koriste li se objekti Športskog centra Višnjik za organizaciju sportskih i drugih događaja od nacionalnog i međunarodnog značaja?

## FINANCIRANJE IZGRADNJE ŠPORTSKOG CENTRA VIŠNJIK

Prostornim planovima uređenja Športskog centra Višnjik predviđena je izgradnja višenamjenske sportske dvorane, zatvorenog i otvorenog bazena, atletskog stadiona, teniskog centra, hotela i centralne energane.



<http://www.gradimo.hr/clanak/dvorana-kresimir-cosic-u-sportskom-centru-visnjik-u-zadru/28097>

Od 1999. do 2003. su obavljani pripremni radovi i usluge za izgradnju, a od 2004. do 2008. su izgrađeni sportska dvorana i zatvoreni bazen te centralna energana radi opskrbe dvorane i bazena električnom i toplinskom energijom. Sportska dvorana s pripadajućim okolišem je izgrađena na zemljištu površine 49 472 m<sup>2</sup> u vlasništvu Grada Zadra. Grad Zadar je navedeno zemljište stekao od Republike Hrvatske, bez plaćanja naknade, na temelju ugovora o darovanju zaključenog s Ministarstvom obrane Republike Hrvatske u svibnju 2002., kojim je vrijednost darovanog zemljišta sporazumno utvrđena u iznosu 9.894.400,00 kn. Zatvoreni bazen i centralna energana su izgrađeni na zemljištu površine 37 010 m<sup>2</sup> u vlasništvu Republike Hrvatske, a pravo građenja je utvrđeno na temelju ugovora zaključenog u siječnju 2004. između Grada Zadra i Ministarstva obrane, kojim se navedeno zemljište prenosi u vlasništvo Grada Zadra, uz uvjet da Grad Zadar financira građevinske radove u iznosu 5.610.315,00 kn na zgradi Doma zrakoplovstva u Zadru u vlasništvu Republike Hrvatske, nakon čega bi se u zemljišnim knjigama nadležnog suda provela uknjižba prava vlasništva na navedenom zemljištu u korist Grada Zadra. Navedena uknjižba nije provedena jer spomenuti građevinski radovi nisu obavljeni, već su Grad Zadar i Ministarstvo obrane, koncem 2014. odnosno početkom 2015., usuglasili prijedlog dodatka ugovoru iz siječnja 2004. kojim se Grad Zadar građevinske radove u iznosu 5.610.315,00 kn obvezuje financirati, umjesto na zgradi Doma zrakoplovstva u Zadru, na nekretnini u vlasništvu Republike Hrvatske u 93. Zrakoplovnoj bazi u vojarni Zemunik u Zemunik Donjem, i to u 2015. u iznosu 1.800.000,00 kn te u 2016. u iznosu 3.810.315,00 kn, a Republika Hrvatska mu dopušta uknjižbu prava vlasništva na zemljištu na kojem su izgrađeni zatvoreni bazen i centralna energana. Također, Grad Zadar dopušta Ministarstvu obrane upis založnog prava na istom zemljištu u korist Republike Hrvatske u iznosu 5.610.315,00 kn, radi osiguranja ugovorenog financiranja građevinskih radova. Navedeni prijedlog dodatka ugovoru iz siječnja 2004. je u veljači 2015. dostavljen Općinskom državnom odvjetništvu u Zadru radi pribavljanja pravnog mišljenja o valjanosti pravnog posla, na temelju odredbe članka 87. Zakona o državnom odvjetništvu prema kojoj nadležna državna tijela Republike Hrvatske mogu prije sklapanja pravnog posla o stjecanju ili otuđenju nekretnina pribaviti od nadležnog državnog odvjetništva mišljenje o pravnoj valjanosti toga pravnog posla. Pravno mišljenje državnog odvjetništva do vremena obavljanja revizije (ožujak 2015.) nije dobiveno.



Sredstva za financiranje izgradnje Športskog centra Višnjik osigurana su iz vlastitih sredstava Grada Zadra, zaduživanjem Grada Zadra i Društva te sufinanciranjem Vlade Republike Hrvatske i Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost. Grad je pripreme radove i usluge za izgradnju plaćao izravno izvoditeljima, dok je za obavljene radove i usluge na izgradnji sportske dvorane, zatvorenog bazena i energane sredstva prenosio Društvu. Grad Društvu prenosi i sredstva za tekuće poslovanje. Također, Grad od 2010. Društvu plaća najamninu za korištenje dvorane i bazena od strane sportskih klubova za provedbu programa sportskih škola.

### Priprema izgradnje

Pripremni radovi i usluge za izgradnju Športskog centra Višnjik su se odnosili na pripremu zemljišta za izgradnju, izradu prostorno planske dokumentacije, izradu projektne dokumentacije i javnu prezentaciju buduće sportske dvorane i zatvorenog bazena.

U tablici broj 1 daju se podaci o rashodima za pripreme radove i usluge za izgradnju Športskog centra Višnjik, prikupljeni iz izvješća Državnog ureda za reviziju o obavljenim revizijama proračuna Grada Zadra od 1999. do 2003. te od Grada Zadra i Društva.

Tablica broj 1

Rashodi za pripreme radove i usluge  
za izgradnju Športskog centra Višnjik

u kn

Redni broj	Opis radova i usluga	Iznos
	1	2
1.	Izrada geodetskog snimka zemljišta	42.700,00
2.	Parcelacija zemljišta	7.320,00
3.	Iskolčenje zemljišta	17.751,00
4.	Geotehnički istražni radovi	201.544,00
5.	Arheološka istraživanja	209.340,00
6.	Izrada urbanističkog plana uređenja i detaljnog plana uređenja	476.020,00
7.	Izrada idejnog projekta sportske dvorane	298.863,00
8.	Izrada glavnog i izvedbenog projekta sportske dvorane	1.744.396,00
9.	Kontrola glavnog i izvedbenog projekta sportske dvorane s obzirom na mehaničku otpornost i stabilnost, toplinsku zaštitu i zaštitu od buke	59.780,00
10.	Izrada elaborata usporedbe ekonomičnosti izgradnje i održavanja zatvorenog bazena s različitim dimenzijama bazenskih školjki	37.000,00
11.	Izrada prostorne provjere programskih varijacija za zatvoreni bazen	24.400,00
12.	Izrada idejnog projekta zatvorenog bazena	132.000,00
13.	Izrada glavnog i izvedbenog projekta zatvorenog bazena	2.023.980,00
14.	Izrada makete sportske dvorane i zatvorenog bazena s neposrednim okolišem	84.546,00
15.	Fotografiranje i priprema makete sportske dvorane i zatvorenog bazena za javnu prezentaciju	20.019,00
	<b>Ukupno</b>	<b>5.379.659,00</b>

Rashodi za pripreme radove i usluge za izgradnju Športskog centra Višnjik su ostvareni u iznosu 5.379.659,00 kn. Najznačajniji rashodi za pripremu izgradnje Športskog centra Višnjik se odnose na izradu glavnog i izvedbenog projekta zatvorenog bazena u iznosu 2.023.980,00 kn i izradu glavnog i izvedbenog projekta sportske dvorane u iznosu 1.744.396,00 kn, što čini 70,1 % ukupnih rashoda za pripremu izgradnje. Sredstva za financiranje pripremnih radova i usluga za izgradnju Športskog centra Višnjik osigurana su iz vlastitih sredstava Grada Zadra.

## **Izgradnja**

Radovi i usluge na izgradnji Športskog centra Višnjik se odnose na radove na izgradnji sportske dvorane, zatvorenog bazena i energane, radove na unutarnjem i vanjskom uređenju dvorane i bazena, radove na ugradnji solarnih kolektora i plinske instalacije, usluge stručnog nadzora nad izvođenjem radova, usluge priključenja dvorane, bazena i energane na elektroenergetsku i plinsku distributivnu mrežu te druge radove i usluge.

U tablici broj 2 daju se podaci o ostvarenim rashodima za radove i usluge na izgradnji Športskog centra Višnjik, prikupljeni iz izvješća o obavljenim financijskim revizijama Grada Zadra od 2004. do 2013. te od Grada Zadra i Društva.



Tablica broj 2

## Rashodi za radove i usluge na izgradnji Športskog centra Višnjik

u kn

Redni broj	Opis radova i usluga	Iznos
	1	2
1.	Geodetsko iskolčenje zemljišta za sportsku dvoranu	20.130,00
2.	Izgradnja dvorane	90.163.685,00
3.	Stručni nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji dvorane	3.665.221,00
4.	Projektantski nadzor nad izgradnjom dvorane	671.000,00
5.	Nadzor (monitoring) nad izgradnjom kupole na dvorani	236.680,00
6.	Izrada idejnog projekta unutarnjeg uređenja dvorane	231.800,00
7.	Izrada glavnog projekta i troškovnika unutarnjeg uređenja dvorane	234.240,00
8.	Unutarnje uređenje dvorane	27.136.665,00
9.	Uređenje roh bau prostora pomoćnih dvorana	50.313.632,00
10.	Izrada projekta vanjskog uređenja dvorane	561.200,00
11.	Zemljani radovi oko dvorane	4.793.514,00
12.	Uređenje pristupnih cesta i okoliša dvorane	46.320.292,00
13.	Priključenje dvorane na elektroenergetsku mrežu	1.264.896,00
14.	Geodetsko iskolčenje zemljišta za zatvoreni bazen	20.130,00
15.	Izgradnja bazena	86.965.680,00
16.	Stručni nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji bazena	3.607.809,00
17.	Projektantski nadzor nad izgradnjom bazena	749.080,00
18.	Unutarnje uređenje bazena	3.583.977,00
19.	Stručni nadzor nad izvođenjem radova na unutarnjem uređenju bazena	61.254,00
20.	Projektantski nadzor nad unutarnjim uređenjem bazena	29.213,00
21.	Izrada projekta vanjskog uređenja bazena	561.200,00
22.	Vanjsko uređenje bazena	4.277.454,00
23.	Stručni nadzor nad izvođenjem radova na vanjskom uređenju bazena	29.274,00
24.	Projektantski nadzor nad vanjskim uređenjem bazena	41.820,00
25.	Uređenje i zaštita pristupnog puta do bazena	156.205,00
26.	Priključenje bazena na elektroenergetsku mrežu	1.238.278,00
27.	Izrada projekta hidrauličnog skakališta u vodu	31.365,00
28.	Sanacija školjke bazena	160.439,00
29.	Izrada projektne dokumentacije za energanu i koncepcije centralne kotlovnice	685.640,00
30.	Geodetsko iskolčenje zemljišta za energanu	7.930,00
31.	Izgradnja energane	14.154.161,00
32.	Stručni nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji energane	225.750,00
33.	Vodni doprinos za energanu	18.502,00
34.	Priključenje energane na elektroenergetsku mrežu	1.090.314,00
35.	Izrada glavnog i izvedbenog projekta korištenja solarnog sustava i prirodnog plina u jedinstvenom sustavu za pripremu tople vode	81.220,00
36.	Izrada statičkog proračuna za postavljanje konstrukcije solarnih kolektora za grijanje i pripremu tople vode na krov bazena	24.500,00
37.	Ugradnja solarnih kolektora i plinske instalacije	2.812.642,00
38.	Stručni nadzor nad izvođenjem radova na ugradnji solarnih kolektora i plinske instalacije	46.863,00
39.	Priključenje Športskog centra Višnjik na distributivnu plinsku mrežu	208.007,00
<b>Ukupno</b>		<b>346.481.662,00</b>

Rashodi za radove i usluge na izgradnji Športskog centra Višnjik su ostvareni u iznosu 346.481.662,00 kn. Vrijednosno najznačajniji rashodi se odnose na radove na izgradnji sportske dvorane u iznosu 90.163.685,00 kn i radove na izgradnji zatvorenog bazena u iznosu 86.965.680,00 kn, što čini 51,1 % ukupnih rashoda za radove i usluge na izgradnji Športskog centra Višnjik. Sredstva za financiranje radova na izgradnji Športskog centra Višnjik osigurana su iz vlastitih sredstava Grada Zadra, zaduživanjem Grada Zadra i Društva te sufinanciranjem Vlade Republike Hrvatske i Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost.

Stručna podloga isplativosti projekta izgradnje Športskog centra Višnjik nije izrađena. Također, nije izvršena procjena troškova izgradnje, osim što su financijskim planom iz 2004. predviđena ulaganja u izgradnju sportske dvorane u iznosu 64.957.487,00 kn i zatvorenog bazena u iznosu 63.939.000,00 kn. Navedeni iznosi se odnose na ugovorene vrijednosti radova na izgradnji dvorane i bazena iz osnovnih ugovora o građenju zaključenih s izvoditeljima radova, bez poreza na dodanu vrijednost. Dodacima ugovorima o građenju su naknadno ugovarani dodatni radovi te su ukupni radovi na izgradnji dvorane i bazena, s porezom na dodanu vrijednost, ugovoreni u iznosu 90.163.685,00 kn odnosno 86.965.680,00 kn, kao što je prikazano u tablici broj 2.

Državni ured za reviziju predlaže Gradu Zadru i Društvu, prije izgradnje drugih planiranih objekata Športskog centra Višnjik, izraditi stručnu podlogu opravdanosti izgradnje. Stručna podloga bi trebala sadržavati analizu troškova izgradnje, opremanja i održavanja objekata te podatke o izvorima i troškovima financiranja, kao i o učincima koji se izgradnjom objekata namjeravaju postići.

### Zaduživanje Grada Zadra i Društva

Grad Zadar i Društvo su se radi osiguravanja sredstava za izgradnju Športskog centra Višnjik zaduživali izdavanjem vrijednosnih papira i uzimanjem kredita kod banaka.

U tablici broj 3 daju se podaci o troškovima zaduživanja Grada Zadra i Društva radi izgradnje Športskog centra Višnjik, prikupljeni iz izvješća o obavljenim financijskim revizijama Grada Zadra od 2004. do 2013. te od Grada Zadra i Društva.

Tablica broj 3

Troškovi zaduživanja radi izgradnje Športskog centra Višnjik

u kn

Redni broj	Opis zaduženja	Iznos zaduženja (glavnica duga)	Troškovi zaduženja (bankarske naknade, kamate, negativne tečajne razlike i drugo)		
			Ostvareni do konca 2014.	Preostale obveze do konca otplatnog roka	Ukupno
	1	2	3	4	5 (3+4)
1.	Obveznice Grada Zadra radi izgradnje dvorane i zatvorenog bazena	140.883.321,00	53.942.492,00	0,00	53.942.492,00
2.	Kredit Grada Zadra radi podmirenja obveza za izdane obveznice	138.210.873,00	8.917.287,00	7.409.380,00	16.326.667,00
3.	Komercijalni zapisi Društva radi dovršetka izgradnje dvorane	70.000.000,00	2.961.060,00	0,00	2.961.060,00
4.	Obveznice Društva radi podmirenja obveza za izdane komercijalne zapise	69.361.306,00	26.657.663,00	0,00	26.657.663,00
5.	Kredit Društva radi dovršetka izgradnje dvorane	29.838.275,00	10.260.269,00	953.921,00	11.214.190,00
6.	Mjenice Društva radi podmirenja obveza za izdane obveznice	23.400.000,00	299.217,00	0,00	299.217,00
7.	Komercijalni zapisi Društva radi podmirenja obveza za izdane obveznice	11.495.979,00	668.376,00	0,00	668.376,00
<b>Ukupno</b>		483.189.754,00	103.706.364,00	8.363.301	112.069.665,00

Grad Zadar se u rujnu 2004. zadužio izdavanjem municipalnih obveznica u iznosu 18.500.000 EUR, u kunsjoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan izdanja obveznica, radi izgradnje sportske dvorane i zatvorenog bazena u Športskom centru Višnjik. Javni poziv na upis obveznica u iznosu 18.500.000 EUR, uz primjenu valutne klauzule i godišnju kamatnu stopu 5,5 %, plativu u polugodišnjim obrocima od veljače 2005. do rujna 2011., objavljen je u kolovozu 2004. Datum izdanja obveznica je bio 1. rujna 2004., a dospijeće 1. rujna 2011., kada je cjelokupna glavnica dospjela odjednom. Nominalni iznos upisanih i plaćenih obveznica je na dan izdanja iznosio 140.883.321,00 kn, od čega je Gradu Zadru doznačeno 139.361.781,00 kn, umanjeno za troškove diskonta i aranžersku naknadu banke s kojom je zaključen ugovor o obavljanju poslova agenta i pokrovitelja izdanja u iznosu 1.521.540,00 kn. Ostali troškovi zaduživanja Grada Zadra nastali izdavanjem obveznica odnose se na troškove emisije i pohrane obveznica i troškove burzovnih usluga u iznosu 111.857,00 kn i kamata u iznosu 52.309.095,00 kn. Glavnica je kupcu obveznica isplaćena o dospijeću u rujnu 2011., a sredstva za isplatu su osigurana novim zaduživanjem Grada Zadra.

Grad Zadar se u kolovozu 2011. zadužio uzimanjem kredita kod banke u iznosu 18.500.000 EUR, u kunsjoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan korištenja kredita, radi isplate glavnice kupcu obveznica. Ugovorena je primjena valutne klauzule i promjenjiva godišnja kamatna stopa 3M Euribor uvećana za fiksnu kamatnu maržu u visini 1,687 %, što je prema otplatnom planu iznosilo 2,70 %, koja se naplaćuje tromjesečno od rujna 2011. do rujna 2018. Otplata glavnice je ugovorena u sedam godišnjih obroka u kunsjoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan plaćanja obroka, na način da prvi i drugi obrok po 1.850.000 EUR dospijevaju u rujnu 2012. i rujnu 2013., treći i četvrti obrok po 2.500.000 EUR u rujnu 2014. i rujnu 2015., peti i šesti obrok po 3.266.670 EUR u rujnu 2016. i rujnu 2017., a sedmi obrok u iznosu 3.266.660 EUR u rujnu 2018. Također je ugovoreno da se naknada za obradu zahtjeva i administriranje kredita ne obračunava. Kredit je na dan korištenja iznosio 138.210.873,00 kn. Troškovi zaduživanja Grada Zadra do konca 2014. nastali uzimanjem ovog kredita odnose se na plaćene kamate u iznosu 8.917.287,00 kn. Koncem 2014. stanje obveza za kamate do konca otplatnog roka iznosi 7.409.380,00 kn. Glavnica kredita je do konca 2014. otplaćena u iznosu 46.747.523,00 kn iz vlastitih sredstava Grada Zadra, a stanje obveza za glavnice koncem 2014. iznosi 91.463.350,00 kn.

Grad Zadar je bio jedan od gradova domaćina Svjetskog prvenstva u rukometu održanog 2009. u Republici Hrvatskoj te je Vlada Republike Hrvatske odlučila sufinancirati izgradnju sportske dvorane u Športskom centru Višnjik u ukupnom iznosu 100.000.000,00 kn, godišnjim doznakama sredstava iz državnog proračuna kroz razdoblje od devet godina (od 2008. do 2016.). Do dobivanja navedenih sredstava, Društvo se zaduživalo radi dovršetka izgradnje sportske dvorane. Od lipnja do prosinca 2008. se zadužilo izdavanjem pet tranši komercijalnih zapisa u ukupnom iznosu 70.000.000,00 kn. Troškovi zaduživanja Društva nastali izdavanjem komercijalnih zapisa odnose se na troškove diskonta u iznosu 2.561.060,00 kn i bankarske naknade za aranžiranje u iznosu 400.000,00 kn. Glavnica je kupcu komercijalnih zapisa isplaćena o dospijeću u prosincu 2008., a sredstva za isplatu su osigurana novim zaduživanjem Društva (izdavanjem obveznica) u iznosu 68.818.536,00 kn i iz vlastitih sredstava Društva u iznosu 1.181.464,00 kn.

U prosincu 2008. Društvo se zadužilo izdavanjem amortizirajućih korporativnih obveznica u iznosu 9.600.000 EUR, u kunsjoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan izdanja obveznica, radi isplate glavnice komercijalnih zapisa dospjelih u prosincu 2008.

Javni poziv na upis obveznica u iznosu 9.600.000 EUR, uz primjenu valutne klauzule i godišnju kamatnu stopu 8,8125 %, objavljen je u prosincu 2008. Datum izdanja obveznica je bio 23. prosinca 2008., a dospijeća 23. prosinca 2014. Glavnica se kupcu obveznica otplaćuje od 2009. do 2013. u iznosu 1.500.000 EUR godišnje te u 2014. u iznosu 2.100.000 EUR, u kunskoj protuvrijednosti na dan isplate. Nominalni iznos upisanih i plaćenih obveznica je na dan izdanja iznosio 69.361.306,00 kn, od čega su Društvu doznačena sredstva u iznosu 68.818.536,00 kn, umanjena za troškove diskonta i aranžersku naknadu banke s kojom je zaključen ugovor o obavljanju poslova agenta i pokrovitelja izdanja u iznosu 542.770,00 kn. Ostali troškovi zaduživanja Društva nastali izdavanjem obveznica odnose se na troškove emisije i pohrane obveznica i troškove burzovnih usluga u iznosu 1.024.377,00 kn, kamata u iznosu 23.026.537,00 i negativnih tečajnih razlika u iznosu 2.063.979,00 kn. Glavnica je kupcu obveznica isplaćena o dospijeću, a sredstva za isplatu glavnice i kamata su osigurana novim zaduživanjem Društva (izdavanjem mjenica i komercijalnih zapisa) te iz proračuna Grada Zadra.

U travnju 2009. Društvo se zadužilo uzimanjem kredita kod banke u iznosu 4.043.127 EUR, u kunskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan korištenja kredita, radi dovršetka izgradnje sportske dvorane. Ugovorena je primjena valutne klauzule i promjenjiva godišnja kamatna stopa u visini Euribor-a uvećanog za 4,50 %, koja se plaća u mjesečnim iznosima od svibnja 2009. do lipnja 2016. Ugovoren je početak do lipnja 2013. te otplata glavnice u tri godišnja obroka po 1.347.709 EUR, u kunskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan plaćanja obroka, koji dospijevaju u lipnju 2014., lipnju 2015. i lipnju 2016. Kredit je na dan korištenja iznosio 29.838.275,00 kn, od čega je Društvu doznačeno 29.778.598,00 kn, umanjeno za troškove bankarske naknade za obradu zahtjeva i odobravanje kredita u iznosu 59.677,00 kn. Troškovi zaduživanja Društva ostvareni do konca 2014. nastali uzimanjem navedenog kredita odnose se na plaćene kamate u iznosu 8.858.385,00 i negativne tečajne razlike u iznosu 1.342.207,00 kn. Prema visini Euribor-a početkom 2015., troškovi kamata od siječnja 2015. do konca otplatnog roka iznose 124.570 EUR, što u kunskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke od 1. siječnja 2015. iznosi 953.921,00 kn. Glavnica kredita je do konca 2014. otplaćena u iznosu 10.204.043,00 kn, a stanje obveza za glavnice koncem 2014. iznosi 19.634.232,00 kn. Sredstva za isplatu glavnice i kamata su dobivena iz proračuna Grada Zadra.

Od prosinca 2009. do prosinca 2013. Društvo se zadužilo zaključivanjem pet ugovora s poslovnim bankom o financiranju temeljem mjenice, radi podmirenja dospjelih obveza za izdane obveznice. Mjenice su izdavane s dospijećem u roku jednog do četiri mjeseca, bankarske naknade su ugovarane u visini 0,20 % ili 0,30 % mjeničnog iznosa, a kamate po stopi 6,95 %. Ukupni mjenični iznos utvrđen ugovorima je 23.400.000,00 kn, od čega je Društvu doznačeno 23.100.783,00 kn, umanjeno za troškove bankarskih naknada i kamata u iznosu 299.217,00 kn. Dugovanja za mjenične iznose su podmirena o dospijeću mjenica, a sredstva za isplatu su osigurana iz proračuna Grada Zadra, u skladu s ugovorima o pristupu dugu zaključenima između Grada Zadra i banke s kojom je Društvo zaključilo ugovore o financiranju temeljem mjenice, kojima se Grad Zadar obvezao podmiriti dugovanja prema banci.

U prosincu 2014. Društvo se zadužilo izdavanjem komercijalnih zapisa u iznosu 1.500.000 EUR odnosno 11.495.979,00 kn, radi podmirenja dospjelih obveza za izdane obveznice. Troškovi zaduživanja Društva nastali izdavanjem ovih komercijalnih zapisa odnose se na troškove diskonta u iznosu 633.888,00 kn i bankarsku naknadu za aranžiranje u iznosu 34.488,00 kn. Glavnica za isplatu kupcu komercijalnih zapisa dospijeva u prosincu 2015.

Iz tablice broj 3 je vidljivo da ukupno zaduženje (glavnice duga) Grada Zadra i Društva iznosi 483.189.754,00 kn, od čega se 240.721.596,00 kn odnosi na zaduženja radi financiranja izgradnje sportske dvorane i zatvorenog bazena, a 242.468.158,00 kn na zaduženja radi plaćanja obveza po zaduženjima radi financiranja izgradnje sportske dvorane i zatvorenog bazena. Ukupni troškovi zaduženja iznose 112.069.665,00 kn, što čini 46,6 % iznosa zaduženja radi financiranja izgradnje sportske dvorane i zatvorenog bazena. Primjetan je nerazmjer između troškova zaduženja Grada Zadra izdavanjem obveznica i uzimanjem kredita, gdje su, za približno jednake iznose glavnice i rokove otplate, troškovi zaduženja izdavanjem obveznica više od tri puta veći od troškova zaduženja uzimanjem kredita. Stoga Državni ured za reviziju ocjenjuje da financiranje izgradnje sportske dvorane i zatvorenog bazena Športskog centra Višnjik nije bilo učinkovito.

Državni ured za reviziju predlaže Gradu Zadru i Društvu, u slučaju novih zaduživanja, temeljito analizirati financijsko tržište, napraviti potrebne procjene i odabrati oblike zaduživanja s nižim troškovima. Predlaže se, kod traženja izvora financiranja budućih projekata izgradnje drugih planiranih objekata Športskog centra Višnjik, usmjeriti se na kredite i potpore državnih i međunarodnih financijskih institucija (Hrvatska banka za obnovu i razvitak, fondovi europske unije), kako bi se ostvarili povoljniji uvjeti financiranja.

### **Sufinanciranje Vlade Republike Hrvatske i Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost**

S obzirom da je Grad Zadar bio jedan od gradova domaćina Svjetskog prvenstva u rukometu održanog 2009. u Republici Hrvatskoj, Vlada Republike Hrvatske se obvezala sufinancirati izgradnju sportske dvorane u Športskom centru Višnjik u iznosu 100.000.000,00 kn. U skladu s odlukama Vlade Republike Hrvatske o davanju suglasnosti nadležnom ministarstvu za preuzimanje obveza na teret sredstava državnog proračuna i sporazuma o sufinanciranju iz 2007. i 2008., Gradu Zadru su od 2008. do 2014. doznačena sredstva iz državnog proračuna u iznosu 80.000.000,00 kn. Preostalih 20.000.000,00 kn Vlada Republike Hrvatske se obvezala doznačiti u 2015. i 2016., i to po 10.000.000,00 kn svake godine. Grad Zadar je dobivena sredstva prenio Društvu, u skladu s ugovorom iz srpnja 2008. i travnja 2009., zaključenim između Grada Zadra i Društva, kojim se Grad Zadar obvezao Društvu osigurati dostatne prihode za pokrivanje operativnih troškova, troškova servisiranja duga i drugih troškova izgradnje Športskog centra Višnjik, za čije pokriće Društvo ne uspije ostvariti sredstva iz vlastitih prihoda.

Vlada Republike Hrvatske je sufinancirala i izgradnju energane u Športskom centru Višnjik u iznosu 9.992.545,00 kn. Sredstva u navedenom iznosu su, putem Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, doznačena Gradu Zadru 2007., a Grad Zadar ih je prenio Društvu.

Osim navedenog sufinanciranja izgradnje sportske dvorane i energane od strane Vlade Republike Hrvatske, Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost je sufinancirao ugradnju solarnog sustava i plinske instalacije u Športski centar Višnjik u iznosu 867.143,00 kn. Sredstva u navedenom iznosu su Gradu Zadru doznačena 2014. Grad Zadar je dobivenim i vlastitim sredstvima sam proveo postupak odabira izvoditelja i ugovaranja radova na ugradnji solarnog sustava i plinske instalacije u Športski centar Višnjik. Nakon završetka radova, vrijednost solarnog sustava i plinske instalacije je, odlukom Gradskog vijeća iz svibnja 2014., prenesena u imovinu Društva.

## **UPRAVLJANJE ŠPORTSKIM CENTROM VIŠNJK**

Društvo za upravljanje Športskim centrom Višnjik je osnovano odlukom gradskog vijeća Grada Zadra iz lipnja 2003. i izjavom o osnivanju iz kolovoza 2003. Upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Zadru u rujnu 2003. Jedini osnivač Društva je Grad Zadar, a temeljni kapital iznosi 22.000,00 kn. Sjedište Društva je u Zadru.

Tijela upravljanja su skupština i uprava. Skupštinu čini osnivač i njenu funkciju je do srpnja 2010. obavljao pročelnik upravnog odjela za gospodarenje gradskom imovinom Grada Zadra, od kolovoza 2010. do studenoga 2014. pročelnica upravnog odjela za financije, a od prosinca 2014. funkciju skupštine obavlja pročelnik upravnog odjela za gospodarstvo i obrtništvo.

Upravu čini direktor kojeg imenuje i opoziva skupština. Djelatnost Društva je stvaranje, prodaja i iznajmljivanje nekretnina, upravljanje nekretninama, sportskim arenama i stadionima, organiziranje sajmova, izložbi i kongresa, organiziranje i priređivanje sportskih, zabavnih i kulturnih priredbi i manifestacija, usluge građanima u obavljanju sportsko rekreacijskih djelatnosti, promidžba i drugo.

Unutarnje ustrojstvo i način rada utvrđeni su internim pravilnikom o organizaciji radnih mjesta. Rad je organiziran u uredu direktora, financijskom, pravnom, kadrovskom i općem odjelu, odjelu tehničke službe, sportskoj dvorani i zatvorenom bazenu te ugostiteljskom objektu. U vrijeme obavljanja revizije (siječanj 2015.) Društvo je imalo 48 zaposlenika.

### **Planiranje i rezultati poslovanja**

Poslovna strategija Društva je integracija u tržišno gospodarstvo, kulturna i društvena događanja i sva područja sporta: tjelesnu i zdravstvenu kulturu u području obrazovanja, natjecateljski sport, sportsku rekreaciju, kineziterapiju i sport invalida, turizam (organiziranje velikih državnih i međunarodnih sportskih priredbi i natjecanja), te sportske i kulturne manifestacije.

Društvo je donijelo plan poslovanja od 2008. do 2015. kojim je predviđeno ostvarenje dobiti za svaku godinu u navedenom razdoblju. Planom je predviđeno da će Društvo najznačajnije prihode ostvariti iznajmljivanjem sportske dvorane i zatvorenog bazena Košarkaškom klubu Zadar i sportskim klubovima koji će dvoranu i bazen koristiti za odigravanje utakmica i održavanje treninga. Potencijalni korisnici su i brojni sportski rekreativci, kao i svi drugi korisnici zainteresirani za korištenje dvorane odnosno bazena radi održavanja raznih sportskih, kulturnih i poslovnih priredbi. S Košarkaškim klubom Zadar je predviđeno ugovaranje posebnih uvjeta i termina korištenja dvorane. Svima koji to žele planirano je omogućiti pristup dvorani, kroz plaćene termine korištenja po satu za sportske, zabavne i druge sadržaje. Planirano je da će se troškovi održavanja dvorane i bazena u cijelosti podmirivati iz vlastitih prihoda. Društvo nije donosilo godišnje planove poslovanja.

U tablici broj 4 daju se podaci o ostvarenim prihodima i rashodima Društva od 2008. do lipnja 2014.

Tablica broj 4

Ostvareni prihodi i rashodi Društva od 2008. do lipnja 2014.

u kn

Redni broj	Opis	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	1. 1. - 30. 6. 2014.	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Poslovni prihodi	7.081.498,00	8.998.492,00	17.523.992,00	17.538.111,00	16.137.049,00	20.391.795,00	10.402.424,00	98.073.361,00
2.	Financijski prihodi	634.008,00	9.427.436,00	7.293.339,00	6.612.930,00	5.869.297,00	4.468.504,00	97.269,00	34.402.783,00
3.	Izvanredni prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.720.597,00	0,00	1.720.597,00
<b>4.</b>	<b>Ukupni prihodi (1. - 3.)</b>	<b>7.715.506,00</b>	<b>18.425.928,00</b>	<b>24.817.331,00</b>	<b>24.151.041,00</b>	<b>22.006.346,00</b>	<b>26.580.896,00</b>	<b>10.499.693,00</b>	<b>134.196.741,00</b>
5.	Troškovi poslovanja	3.307.865,00	6.442.670,00	5.060.195,00	5.418.391,00	4.764.413,00	7.109.618,00	2.422.283,00	34.525.435,00
6.	Troškovi osoblja	1.194.486,00	3.358.711,00	4.711.388,00	4.680.263,00	4.448.983,00	4.477.942,00	2.332.256,00	25.204.029,00
7.	Amortizacija	76.701,00	2.620.631,00	9.400.244,00	9.741.243,00	9.736.991	9.652.470,00	4.696.633,00	45.924.913,00
8.	Financijski rashodi	3.465.189,00	7.589.321,00	8.070.403,00	8.006.825,00	5.340.383,00	4.912.802,00	803.323,00	38.188.246,00
<b>9.</b>	<b>Ukupni rashodi (5. - 8.)</b>	<b>8.044.241,00</b>	<b>20.011.333,00</b>	<b>27.242.230,00</b>	<b>27.846.722,00</b>	<b>24.290.770,00</b>	<b>26.152.832,00</b>	<b>10.254.495,00</b>	<b>143.842.623,00</b>
10.	Dobit ili gubitak prije oporezivanja (4.-9.)	-328.735,00	-1.585.405,00	-2.424.899,00	-3.695.681,00	-2.284.424,00	428.064,00	245.198,00	-9.645.882,00

Društvo je za razdoblje od 2008. do 2014. planiralo ukupne prihode u iznosu 148.339.353,00 kn, rashode u iznosu 144.830.032,00 kn te dobit prije oporezivanja u iznosu 3.509.321,00 kn. Prema podacima iz financijskih izvještaja Društva od 2008. do lipnja 2014., ukupni prihodi Društva u navedenom razdoblju su ostvareni u iznosu 134.196.741,00 kn, rashodi u iznosu 143.842.623,00 kn te gubitak prije oporezivanja u iznosu 9.645.882,00 kn.

Društvo je Gradu Zadru dostavljalo godišnja izvješća o poslovanju koja sadrže obrazloženja ostvarenih rezultata. Prema tim obrazloženjima, poslovanje s gubitkom je uvjetovano slabljenjem kupovne moći građana uslijed gospodarske krize, rastom cijena energenata potrebnih za rad energane, visokim troškovima amortizacije, obvezama po zaduženjima i teškoćama pri naplati potraživanja za prodane usluge. Do konca 2014. Ured za unutarnju reviziju Grada Zadra nije provodio kontrolne aktivnosti nad poslovanjem Društva i upravljanjem Športskim centrom Višnjik.

Prihodi Društva se odnose na prihode od najma sportske dvorane i zatvorenog bazena te ostalog prostora i opreme Športskog centra Višnjik, prihode od naknada, refundacija i potpora iz proračuna Grada Zadra, prihode od kamata i druge prihode.

U tablici broj 5 daju se podaci o ostvarenim приходima Društva od 2008. do 2014.



Tablica broj 5

Ostvareni prihodi Društva od 2008. do 2014.

u kn

Redni broj	Vrsta prihoda	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Prihodi od najma i zakupa	1.447.972,00	7.790.520,00	8.874.216,00	7.703.659,00	7.147.490,00	7.580.963,00	7.721.808,00	48.266.628,00
1.1.	Najam dvorane Košarkaškom klubu Zadar	1.000.000,00	3.000.000,00	2.679.600,00	2.038.800,00	2.038.800,00	2.038.800,00	2.038.800,00	14.834.800,00
1.2.	Najam glavne dvorane za kulturne, zabavne i druge manifestacije	239.800,00	1.500.628,00	727.070,00	379.600,00	114.636,00	103.320,00	272.424,00	3.337.478,00
1.3.	Najam pomoćnih dvorana	208.172,00	1.654.440,00	2.611.778,00	2.353.539,00	2.416.631,00	2.451.337,00	2.563.261,00	14.259.158,00
1.4.	Najam bazena	-	1.613.452,00	2.577.405,00	2.468.580,00	2.066.895,00	2.533.870,00	2.396.235,00	13.656.437,00
1.5.	Najam prostora za oglašavanje	0,00	0,00	168.757,00	340.825,00	388.400,00	288.266,00	254.784,00	1.441.032,00
1.6.	Prihodi od najma drugog prostora i opreme	0,00	22.000,00	109.606,00	122.315,00	114.108,00	117.250,00	148.184,00	633.463,00
1.7.	Prihodi od zakupa kafića	0,00	0,00	0,00	0,00	8.020,00	48.120,00	48.120,00	104.260,00
2.	Prihodi od prodaje hrane i pića u kafiću	-	86.568,00	389.615,00	234.252,00	151.989,00	-	-	862.424,00
3.	Naknade, refundacije i potpore	4.755.154,00	9.387.438,00	15.319.704,00	15.150.038,00	14.317.123,00	17.221.357,00	15.995.979,00	92.146.793,00
4.	Drugi prihodi	1.512.380,00	1.161.402,00	233.796,00	1.063.092,00	389.744,00	57.979,00	246.584,00	4.664.977,00
5.	Izvanredni prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.720.597,00	459.123,00	2.179.720,00
	<b>Ukupno</b>	<b>7.715.506,00</b>	<b>18.425.928,00</b>	<b>24.817.331,00</b>	<b>24.151.041,00</b>	<b>22.006.346,00</b>	<b>26.580.896,00</b>	<b>24.423.494,00</b>	<b>148.120.542,00</b>

Prihodi Društva su od 2008. do 2014. ostvareni u iznosu 148.120.542,00 kn. Vrijednosno najznačajniji prihodi su naknade, refundacije i potpore iz proračuna Grada Zadra u iznosu 92.146.793,00 kn, što čini 62,2 % ukupno ostvarenih prihoda. Ostvareni su na temelju ugovora iz srpnja 2008. i travnja 2009., zaključenog između Grada Zadra i Društva, kojim se Grad Zadar obvezao Društvu osigurati dostatne prihode za pokrivanje operativnih troškova, troškova servisiranja duga i drugih troškova izgradnje Športskog centra Višnjik, za čije pokriće Društvo ne uspije ostvariti sredstva iz vlastitih prihoda. Ova sredstva su korištena za pokriće obveza po zaduženjima Društva radi dovršetka izgradnje sportske dvorane i za tekuće poslovanje Društva. Koncem 2014. potraživanja od Grada Zadra po osnovi navedenih ugovora iznose 1.266.886,00 kn.

Prihodi od najma sportske dvorane i zatvorenog bazena od 2008. do konca 2014. su planirani u ukupnom iznosu 126.987.253,00 kn, a ostvareni su u iznosu 48.266.628,00 kn, što je za 78.720.625,00 kn ili 62,0 % manje od plana. Vrijednosno najznačajniji su prihodi od najma glavne dvorane Košarkaškom klubu Zadar u iznosu 14.834.800,00 kn te od najma pomoćnih dvorana u iznosu 14.259.158,00 kn i najma bazena u iznosu 13.656.437,00 kn, što čini 88,6 % ukupnih prihoda od najma. Korisnicima su usluge obračunavane prema cjeniku Društva, dok su s Košarkaškim klubom Zadar ugovoreni posebni uvjeti korištenja dvorane prema kojima se Društvo obvezalo izraditi i prodavati ulaznice za utakmice Košarkaškog kluba Zadar, uz naknadu u visini 3,0 % vrijednosti prodanih karata, a Košarkaški klub Zadar se obvezao plaćati godišnju naknadu za korištenje dvorane u iznosu 2.038.000,00 kn. Koncem 2014. potraživanja od Košarkaškog kluba Zadar iznose 3.894.127,00 kn, od sportskih klubova 721.272,00 kn, a od drugih korisnika 464.179,00 kn.

Prihodi od najma prostora za oglašavanje su ostvareni od iznajmljivanja prostora za postavljanje reklamnih panoa dok su prihodi od najma drugog prostora i opreme ostvareni od iznajmljivanja vip i press salona, zaštitne ograde, aparata za prodaju karata te prostora za postavljanje sampslužnih aparata za tople napitke i slatkiše. Navedene usluge, osim najma prostora za postavljanje sampslužnih aparata, također su obračunavane prema cjeniku Društva. Za postavljanje sampslužnih aparata zaključen je ugovor prema kojem se korisnik prostora za postavljanje četiri aparata obvezao Društvu plaćati 2.000,00 kn mjesečno, uvećano za porez na dodanu vrijednost. Koncem 2014. potraživanja od najma prostora za oglašavanje te drugog prostora i opreme iznose 363.815,00 kn.

Prihodi od prodaje hrane i pića u kafiću u iznosu 862.424,00 kn ostvareni su od listopada 2009. do listopada 2012., kada je poslovanje kafića vodilo Društvo. Od studenoga 2012. kafić je dan u zakup te su do konca 2014. ostvareni prihodi od zakupa kafića u iznosu 104.260,00 kn.

Drugi prihodi u iznosu 4.664.977,00 kn se odnose na prihode od prodaje ulaznica za sportske događaje, prihode od usklađenja obračuna amortizacije, prihode od provizije od prodanih ulaznica za službene utakmice Košarkaškog kluba Zadar, prihode od zamjena izgubljenih i oštećenih karata i narukvica za bazen, dotacije te na prihode od kamata.

Vrijednosno najznačajniji izvanredni prihodi u iznosu 1.720.597,00 kn se odnose na otpis obveza prema izvoditelju radova na izgradnji bazena, a ostvareni su na temelju sudskog rješenja iz srpnja 2012.

Rashodi Društva se odnose na troškove sirovina i materijala, troškove vanjskih usluga, troškove osoblja, amortizaciju, financijske i druge rashode.

U tablici broj 6 daju se podaci o ostvarenim rashodima Društva od 2008. do 2014.

Tablica broj 6

## Ostvareni rashodi Društva od 2008. do 2014.

u kn

Redni broj	Vrsta rashoda	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Sirovine i materijali	699.383,00	2.529.543,00	3.020.951,00	2.794.317,00	2.682.610,00	2.818.101,00	2.606.383,00	17.151.288,00
2.	Troškovi vanjskih usluga	1.236.049,00	2.570.629,00	1.450.318,00	1.455.602,00	1.531.818,00	1.341.074,00	1.980.060,00	11.565.550,00
3.	Troškovi osoblja	1.194.486,00	3.358.711,00	4.711.388,00	4.680.263,00	4.448.983,00	4.477.942,00	4.703.041,00	27.574.814,00
4.	Amortizacija	76.701,00	2.620.631,00	9.400.244,00	9.741.243,00	9.736.991,00	9.652.470,00	9.380.473,00	50.608.753,00
5.	Troškovi vrijednosnog usklađenja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.375.194,00	0,00	2.375.194,00
6.	Troškovi službenog puta	20.590,00	15.653,00	13.033,00	10.777,00	2.167,00	9.012,00	9.410,00	80.642,00
7.	Troškovi za naknade zaposlenima	91.934,00	250.622,00	254.562,00	270.566,00	276.730,00	239.406,00	196.454,00	1.580.274,00
8.	Naknade članovima uprave	23.958,00	23.000,00	15.333,00	3.833,00	20.825,00	11.771,00	11.903,00	110.623,00
9.	Troškovi reprezentacije	192.682,00	775.306,00	4.773,00	5.523,00	1.564,00	0,00	30.489,00	1.010.337,00
10.	Premije osiguranja	90.638,00	68.817,00	179.635,00	138.268,00	130.932,00	135.158,00	132.336,00	875.784,00
11.	Bankovne usluge	843.780,00	84.631,00	15.444,00	19.934,00	21.676,00	9.807,00	55.107,00	1.050.379,00
12.	Doprinosi, članarine i slična davanja	6.663,00	14.211,00	17.383,00	32.604,00	24.630,00	86.996,00	14.102,00	196.589,00
13.	Porezi koji ne ovise o dobitku i takse	6.219,00	670,00	37.590,00	1.950,00	1.920,00	1.850,00	3.670,00	53.869,00
14.	Troškovi prava korištenja licenci i radijske frekvencije	26.514,00	11.673,00	13.305,00	17.791,00	15.186,00	12.920,00	13.971,00	111.360,00
15.	Ostali troškovi poslovanja	69.455,00	97.915,00	37.868,00	667.226,00	54.355,00	68.329,00	38.476,00	1.033.624,00
16.	Financijski rashodi	3.465.189,00	7.589.321,00	8.070.403,00	8.006.825,00	5.340.383,00	4.912.802,00	2.950.443,00	40.335.366,00
	<b>Ukupno</b>	<b>8.044.241,00</b>	<b>20.011.333,00</b>	<b>27.242.230,00</b>	<b>27.846.722,00</b>	<b>24.290.770,00</b>	<b>26.152.832,00</b>	<b>22.126.318,00</b>	<b>155.714.446,00</b>

Rashodi Društva su od 2008. do 2014. ostvareni u iznosu 155.714.446,00 kn. Vrijednosno najznačajniji rashodi se odnose na amortizaciju u iznosu 50.608.753,00 kn i financijske rashode u iznosu 40.335.366,00 kn, što čini 58,4 % ukupnih rashoda. Slijede troškovi osoblja u iznosu 27.574.814,00 kn, troškovi sirovina i materijala u iznosu 17.151.288,00 kn i troškovi vanjskih usluga u iznosu 11.565.550,00 kn.

Financijski rashodi se odnose na troškove zaduživanja Društva radi dovršetka izgradnje sportske dvorane i plaćanja dospjelih obveza po zaduženjima.

Troškovi osoblja su ostvareni u iznosu 27.574.814,00 kn, što je za 109,6 % više od planiranih. Na troškove zaposlenika u sportskoj dvorani i zatvorenom bazenu se odnosi 16.285.788,00 kn, a 11.289.026,00 kn na troškove zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove. Troškovi osoblja su ostvareni znatno iznad planiranih jer je planom poslovanja od 2008. do 2015. predviđeno zapošljavanje 19 zaposlenika, a koncem 2014. Društvo je imalo 48 zaposlenika.

Vrijednosno značajni troškovi sirovina i materijala te vanjskih usluga odnose se na troškove za električnu energiju, loživo ulje, usluge čuvanja imovine i osoba te usluge čišćenja, koji su ostvareni znatno manje od planiranih jer se nije ostvario planirani godišnji porast tih troškova za 5,0 % odnosno 10,0 % godišnje, te na troškove vode koji su ostvareni iznad planiranih uglavnom radi povećane potrošnje. Čišćenje dvorane i zatvorenog bazena obavlja devet čistačica, od kojih četiri u zgradi bazena i pet u dvorani. Za čišćenje sportske dvorane povremeno se koriste i usluge servisa za čišćenje. Prema zaključenim ugovorima usluge servisa za čišćenje se koriste kad Društvo ima potrebu za tim uslugama radi zamjene zaposlenika uslijed korištenja godišnjih odmora, bolovanja te u slučaju drugih izvanrednih okolnosti.

U tablici broj 7 daju se podaci o potrošnji električne energije, loživog ulja i vode, a u tablici broj 8 podaci o ostvarenim rashodima za električnu energiju, loživo ulje, zemni plin i vodu od 2008. do 2014.

Tablica broj 7

Potrošnja električne energije, loživog ulja i vode,  
od 2008. do 2014.

Godina	Električna energija (u kWh)	Loživo ulje (u lit)	Voda (u m <sup>3</sup> )
	1	2	3
2008.	546 997	23 902	8 822
2009.	1 521 516	148 424	27 334
2010.	1 711 688	222 970	30 427
2011.	1 625 975	190 306	29 040
2012.	1 603 262	193 180	29 516
2013.	1 757 315	202 510	34 674
2014.	1 725 696	30 000	39 393
<b>Ukupno</b>	<b>10 492 449</b>	<b>1 011 292</b>	<b>199 206</b>

Tablica broj 8

Ostvareni rashodi za električnu energiju, loživo ulje,  
zemni plin i vodu od 2008. do 2014.

u kn

Godina	Električna energija	Energenti za energanu		Voda	Ukupno
		Loživo ulje	Zemni plin		
	1	2	3	4	5
2008.	421.267,00	105.921,00	-	82.653,00	609.841,00
2009.	1.164.240,00	558.580,00	-	263.289,00	1.986.109,00
2010.	1.287.451,00	1.107.793,00	-	297.570,00	2.692.814,00
2011.	1.196.169,00	1.108.906,00	-	339.323,00	2.644.398,00
2012.	1.079.564,00	1.204.558,00	-	323.748,00	2.607.870,00
2013.	1.166.757,00	1.222.299,00	-	395.715,00	2.784.771,00
2014.	1.153.190,00	182.861,00	585.403,00	483.727,00	2.405.181,00
<b>Ukupno</b>	<b>7.468.638,00</b>	<b>5.490.918,00</b>	<b>585.403,00</b>	<b>2.186.025,00</b>	<b>15.730.984,00</b>

Godišnja potrošnja električne energije, loživog ulja i vode u sportskoj dvorani i zatvorenom bazenu je rasla od 2008. do 2010. U 2011. i 2012. neznatno je smanjena potrošnja električne energije, a povećana potrošnja loživog ulja i vode, dok je u 2013. u odnosu na prethodnu godinu potrošnja električne energije porasla za 9,6 %, loživog ulja za 4,8 %, a potrošnja vode za 17,5 %. Ovisno o potrošnji električne energije, loživog ulja i vode rasli su odnosno smanjivali su se i njihovi troškovi. Do veljače 2014. kao energent za rad energane je korišteno loživo ulje, a nakon priključenja na distributivnu plinsku mrežu, od veljače 2014., se za rad energane koristi zemni plin. Prelaskom na zemni plin troškovi energenata za energanu su se u 2014., u odnosu na prethodnu godinu, smanjili za 37,1 %. Osim toga, radi smanjenja troškova grijanja vode u bazenu, na krov bazena je ugrađeno 96 solarnih panela.

S obzirom na značajno smanjenje troškova energenata za rad centralne energane Športskog centra Višnjik, Državni ured za reviziju ocjenjuje da se odabirom zemnog plina i ugradnjom solarnog grijanja energanom upravlja na učinkovit način. Državni ured za reviziju je mišljenja da je potrebno poduzeti mjere i za smanjenje potrošnje električne energije.

Državni ured za reviziju predlaže Društvu, u skladu s mogućnostima, ugradnju automatskih prekidača u svlačionicama i korištenje led rasvjete te ugradnju automatskih slavina na tuševima radi smanjenja potrošnje električne energije i vode.

U tablici broj 9 daju se podaci o ostvarenim rashodima za održavanje sportske dvorane i zatvorenog bazena od 2008. do 2014.

Tablica broj 9

Rashodi za održavanje sportske dvorane i zatvorenog bazena  
od 2008. do 2014.

u kn

Godina	Usluge čuvanja imovine i osoba	Usluge čišćenja	Usluge tekućeg održavanja	Troškovi sirovina i materijala za kafić	Rezervni dijelovi i drugi materijalni troškovi	Kemikalije za bazen	Sredstva za čišćenje	Komunalne usluge	Premije osiguranja imovine	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2008.	229.343,00	122.018,00	69.468,00	-	48.595,00	-	4.542,00	44.397,00	90.638,00	609.001,00
2009.	344.399,00	353.415,00	840.468,00	30.713,00	213.100,00	47.263,00	63.938,00	82.491,00	68.817,00	2.044.604,00
2010.	349.503,00	35.240,00	351.544,00	151.010,00	142.779,00	93.388,00	91.884,00	85.088,00	179.635,00	1.480.071,00
2011.	308.352,00	0,00	255.989,00	86.043,00	139.227,00	91.334,00	97.732,00	93.136,00	138.268,00	1.210.081,00
2012.	289.827,00	0,00	325.560,00	53.100,00	114.596,00	91.733,00	98.721,00	110.756,00	130.932,00	1.215.225,00
2013.	264.528,00	0,00	291.704,00	-	165.789,00	110.817,00	91.649,00	92.576,00	135.158,00	1.152.221,00
2014.	312.862,00	61.008,00	527.954,00	-	288.515,00	141.667,00	120.047,00	113.796,00	132.336,00	1.698.185,00
<b>Ukupno</b>	<b>2.098.814,00</b>	<b>571.681,00</b>	<b>2.662.687,00</b>	<b>320.866,00</b>	<b>1.112.601,00</b>	<b>576.202,00</b>	<b>568.513,00</b>	<b>622.240,00</b>	<b>875.784,00</b>	<b>9.409.388,00</b>

Rashodi za održavanje sportske dvorane i zatvorenog bazena od 2008. do 2014. su ostvareni u iznosu 9.409.388,00 kn. Vrijednosno najznačajniji rashodi se odnose na usluge tekućeg održavanja u iznosu 2.662.687,00 kn, usluge čuvanja imovine i osoba u iznosu 2.098.814,00 kn, te na rezervne dijelove i druge materijalne troškove u iznosu 1.112.601,00 kn, što čini 62,4 % rashoda za održavanje dvorane i bazena. S ukupno ostvarenim troškovima za električnu energiju, loživo ulje, zemni plin i vodu, prikazanim u tablici broj 8, troškovima osoblja zaposlenog u dvorani i bazenu, koji su ostvareni u iznosu 16.285.788,00 kn, sveukupni rashodi za održavanje sportske dvorane i zatvorenog bazena od 2008. do 2014. iznose 41.426.160,00 kn.

Troškovi sirovina i materijala za kafić ostvareni su od listopada 2009. do listopada 2012., kada je poslovanje kafića vodilo Društvo, u iznosu 320.866,00 kn. S obzirom da su prihodi od prodaje hrane i pića u kafiću, u istom razdoblju, ostvareni u iznosu 862.424,00 kn, Društvo je vlastitim vođenjem poslovanja kafića ostvarilo razliku između prihoda i rashoda u iznosu 541.558,00 kn, dok su od studenoga 2012., kada je kafić dan u zakup, pa do konca 2014. prihodi od zakupa ostvareni u iznosu 104.260,00 kn.

Državni ured za reviziju predlaže Društvu preispitati opravdanost davanja kafića u zakup u odnosu na vlastito vođenje poslovanja kafića, s obzirom na ostvareni financijski učinak za Društvo u jednom i drugom slučaju.

Državni ured za reviziju predlaže Društvu, u cilju realnijeg planiranja prihoda i rashoda, donositi godišnje planove poslovanja s utvrđenim naturalnim pokazateljima i pokazateljima uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Predlaže se sastavljati godišnja izvješća o poslovanju u kojima će se iskazivati usporedbe naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podaci o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te na temelju tih pokazatelja davati obrazloženja o postignutoj razini rezultata. Predlaže se Gradu Zadru obavljati nadzor nad poslovanjem Društva te sastavljati izvješća o obavljenom nadzoru u kojima će se dati preporuke u cilju poboljšanja poslovanja Društva i upravljanja Športskim centrom Višnjik.

## **DOPRINOS IZGRADNJE ŠPORTSKOG CENTRA VIŠNJK RAZVOJU SPORTA I DRUGIH SADRŽAJA U GRADU ZADRU**

Od sedam planiranih objekata u okviru Športskog centra Višnjik, izgrađeni su višenamjenska sportska dvorana, zatvoreni bazen i centralna energana radi opskrbe objekata električnom i toplinskom energijom.

Sportska dvorana je otvorena u svibnju 2008. i nosi ime Krešimira Ćosića. Kružnog je oblika, a pod kupolom promjera 135,12 m i visine 26,82 m nalaze se glavna i četiri pomoćne dvorane koje su, osim za sportska natjecanja i treninge sportaša te rekreaciju građana, namijenjene i za održavanje raznih gospodarskih, kulturnih i zabavnih manifestacija. Dvorana ima četiri glavna ulaza s kojih se ulazi u kružno predvorje koje opasuje tribine glavne dvorane. Na tribine se ulazi kroz 12 ulaza smještenih iznad prstenastog gledališta koje se uzdiže iznad igrališta. Uz tih 12 ulaza su po dva prolaza kojima se uspinje na gornja mjesta za sjedenje. Na fiksnim tribinama ima 6 503 sjedeća mjesta. Uz igralište se nalaze i četiri teleskopske tribine, koje se po potrebi mogu izvlačiti i uvlačiti. Bočne tribine imaju tako još po 264 mjesta, a čeone tribine, koje se nalaze iza koševa, po 408 mjesta. Na parket uz samo igralište se može postaviti još 150 sjedalica.

Iznad središta igrališta je postavljen glavni semafor koji teži tri tone, a sastoji se od četiri LED panela širine 6,3 m i visine 3,2 m. Na semaforu se uz uobičajene podatke o rezultatu i vremenu, mogu gledati snimke pojedinih dijelova utakmice, a koristi se i kao prostor za oglašavanje. Uz glavni semafor, tu su još i dva pomoćna, smještena na istočnoj odnosno zapadnoj strani glavne dvorane, veličine 6 x 2,5 m. Kvalitetu i snagu zvuka u dvorani osigurava 14 aktivnih zvučnih kutija pojedinačne snage 1 500 vati, razmještenih na servisnoj stazi na kupoli dvorane, na 17 m visine. Audio i video sadržajima kao sastavnim dijelom sportskog spektakla upravlja se kompjuterski iz kontrolne sobe na zapadnoj tribini. Pomoćne dvorane su funkcionalne i opremljene potrebnom opremom. U pomoćnoj dvorani 1, namijenjenoj za košarku, odbojku, mali nogomet i ritmičku gimnastiku, nalazi se košarkaški teren standardnih dimenzija s pomičnom pregradom, tako da u dvorani istovremeno mogu trenirati dvije grupe sportaša. U pomoćnoj dvorani 2 je također košarkaški teren standardnih dimenzija. Namijenjena je za košarku, badminton, tenis i borilačke sportove, ali je zbog dodatne zvučne izolacije predviđena i za razne priredbe, koncerte, kongrese i sajmove. Pomoćna dvorana 3 je predviđena za odigravanje službenih košarkaških utakmica jer je opremljena semaforima i zapisničkim stolom za službene osobe i ima oko 250 sjedećih mjesta za gledatelje. Uz dvoranu je i teretana namijenjena članovima sportskih klubova. Pomoćna dvorana 4 je namijenjena za košarku, odbojku i mali nogomet. Predviđena je za treninge i rekreaciju građana, a kao i pomoćna dvorana 1, može se pomičnom pregradom podijeliti na dva dijela. Ukupna površina glavne dvorane je 6 650 m<sup>2</sup>, pomoćnih dvorana 3 490 m<sup>2</sup>, dok površina ostalog prostora (svlačionice, press centar, vip salon, četiri sanitarna čvora za publiku i drugo) iznosi 1 483,71 m<sup>2</sup>. Uz dvoranu, na sjevernoj i južnoj strani, nalaze se parkirališta sa 750 parkirnih mjesta za automobile.



<http://www.zadarskilist.hr/clanci/04012009/zadar-je-najbolji-zadar-je-slavan-fotogalerija>



Zatvoreni bazen je otvoren u svibnju 2009. Zgrada bazena je pravokutnog oblika, površine 7 707 m<sup>2</sup>, dimenzija 150 x 42,5 m, a sastoji se od podruma i prizemlja. Sadrži veliki natjecateljski bazen dimenzija 33 x 25 m, dubine 2,1 do 3,8 m, s tri skakaonice, od jednog, tri i pet metara, i gledalištem, mali bazen za rasplivavanje dimenzija 25 x 12,5 m, dubine 0,9 do 1,3 m i dječji bazen elipsastog oblika površine 33,8 m<sup>2</sup>, dubine 0,4 m. Natjecateljski bazen je licenciran za održavanje službenih plivačkih natjecanja, natjecanja skokova u vodu i vaterpolskih utakmica. Bazen za rasplivavanje je pogodan za organizaciju škola plivanja, programa vrtića u vodi, gimnastike u vodi i drugih sličnih programa. U zgradi zatvorenog bazena se nalazi 10 manjih poslovnih prostora, površine od 21,6 m<sup>2</sup> do 53,6 m<sup>2</sup>, i dva veća površine 185,6 m<sup>2</sup> i 354,8 m<sup>2</sup>. Poslovni prostori do vremena obavljanja revizije (ožujak 2015.) nisu stavljeni u funkciju. U lipnju 2009. objavljen je prvi, a u srpnju 2009. drugi natječaj za davanje u zakup navedenih poslovnih prostora. Na prvi natječaj nije pristigla niti jedna ponuda, a na drugi je pristigla jedna nepravovaljana ponuda. Od srpnja 2009. pa do konca 2014., Društvo nije raspisivalo nove natječeaje s obrazloženjem da se poslovni prostori ne bi mogli dati u zakup do okončanja postupka preuzimanja zemljišta na kojem je bazen izgrađen, koji se vodi između Grada Zadra i Ministarstva obrane Republike Hrvatske.

Državni ured za reviziju predlaže Društvu, nakon okončanja postupka preuzimanja zemljišta na kojem je bazen izgrađen, objavljivati javne pozive za podnošenje ponuda za zakup, a u slučaju nepostojanja interesa, uvjete zakupa prilagođavati zahtjevima tržišta, kako bi se poslovni prostori stavili u funkciju i ostvarili prihodi od zakupa.



<http://www.antenazadar.hr/clanak/2014/12/ovaj-vikend-niz-dogadanja-na-zatvorenom-plivalistu-visnjika/>

Centralna energana se sastoji od tri kotla ukupne snage 7 megawata i četiri rashladnika ukupne snage 2,8 megawata. Za trenutne potrebe Športskog centra Višnjik, s obzirom na do sada izgrađene objekte, koristi se jedan kotao snage 1,78 megawata i dva rashladnika snage 1,4 megawata. Kotao se koristi za proizvodnju tople vode za zagrijavanje dvorane i bazena, a rashladnici za hlađenje dvorane tijekom ljetnih mjeseci. Bazen ima tri dizalice topline i četiri klima komore koje su projektirane za održavanje određene temperature, zraka minimalno 28°C, a vode 26°C. S obzirom da se bazen koristi i u rekreativne svrhe, temperature su veće za jedan do dva stupnja, ovisno o vanjskim utjecajima. Kako se bazeni nalaze u jednoj velikoj prostoriji, nije moguće postići veće razlike u temperaturi zraka za njezine pojedine dijelove te sva postrojenja moraju raditi 24 sata dnevno, kako bi se održala potrebna temperatura s obzirom na namjenu prostora. Dvorana ima 13 klima komora koje samostalno reguliraju temperaturu u pojedinim prostorijama. Kako su svi prostori odvojeni, mogu se definirati različiti parametri za postizanje potrebne temperature te nije potreban stalan rad postrojenja.

Stalni korisnici sportske dvorane i zatvorenog bazena su sportski klubovi s područja Grada Zadra, koji dvoranu i bazen koriste za odigravanje sportskih utakmica, održavanje natjecanja u plivanju i skokovima u vodu i održavanje treninga za sve dobne kategorije sportaša (seniori, juniori, kadeti i djeca do 12 godina). Glavni stalni korisnik dvorane je Košarkaški klub Zadar, koji sudjeluje u međunarodnim i nacionalnim ligama, i s kojim su ugovoreni posebni uvjeti korištenja dvorane. Osim njega, stalni korisnici dvorane su Ženski košarkaški klub Zadar, Odbojkaški klub Zadar, Košarkaški klub Jazine-Arbanasi i Ženski odbojkaški klub Zadar, koji sudjeluju u nacionalnim ligama, košarkaški klubovi koji okupljaju sportaše mlađih dobnih kategorija (juniori, kadeti i djeca do 12 godina) i sudjeluju u županijskim i međužupanijskim ligama te drugi klubovi. Stalni korisnici bazena su Vaterpolski klub Zadar 1952, Plivački klub Zadar, Plivački klub Jadera, Klub daljinskog plivanja Donat, Klub skokova u vodu Zadar, Klub skokova u vodu Arno, koji sudjeluju u nacionalnim natjecanjima, te drugi klubovi vodenih sportova. Drugi korisnici dvorane i bazena su fizičke i pravne osobe koje kroz plaćene termine koriste dvoranu i bazen za sportsku rekreaciju te za organiziranje sportskih, zabavnih, poslovnih i drugih događaja.

U tablicama broj 10 i 11 daju se podaci o broju sportskih i drugih događaja održanih u sportskoj dvorani i zatvorenom bazenu.

Tablica broj 10

Broj sportskih i drugih događaja održanih u sportskoj dvorani Športskog centra Višnjik od 2008. do 2014.

Godina	Sportske utakmice stalnih korisnika dvorane			Drugi sportski događaji	Drugi događaji	Ukupno
	Seniori	Mlađe dobne kategorije	Ukupno			
	1	2	3 (1+2)	4	5	6 (3+4+5)
2008.	9	0	9	4	7	20
2009.	29	0	29	6	12	47
2010.	28	0	28	8	15	51
2011.	41	21	62	11	12	85
2012.	65	30	95	18	8	121
2013.	68	50	118	25	7	150
2014.	64	64	128	29	19	176
<b>Ukupno</b>	<b>304</b>	<b>165</b>	<b>469</b>	<b>101</b>	<b>80</b>	<b>650</b>

Tablica broj 11

Broj sportskih i drugih događaja održanih u zatvorenom bazenu Športskog centra Višnjik od 2009. do 2014.

Godina	Vaterpolske utakmice			Natjecanja u plivanju i skokovima u vodu	Drugi sportski događaji	Drugi događaji	Ukupno
	Seniori	Mlađe dobne kategorije	Ukupno				
	1	2	3 (1+2)	4	5	6	7 (3+4+5+6)
2009.	2	1	3	8	2	0	13
2010.	9	7	16	11	1	0	28
2011.	7	46	53	10	3	1	67
2012.	6	15	21	12	0	0	33
2013.	9	48	57	11	3	0	71
2014.	7	30	37	12	4	4	57
<b>Ukupno</b>	<b>40</b>	<b>147</b>	<b>187</b>	<b>64</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>269</b>

U sportskoj dvorani Športskog centra Višnjik je od 2008. do 2014. održano 650 sportskih i drugih događaja, od čega se 469 događaja odnosi na odigrane sportske utakmice sportskih klubova koji su stalni korisnici dvorane, 101 događaj na druge sportske događaje, a 80 događaja na druge događaje. Od 469 odigranih sportskih utakmica stalnih korisnika dvorane, 304 utakmice su odigrali seniori, a 165 utakmica sportaši mlađih dobnih kategorija (juniori, kadeti i djeca do 12 godina). U zatvorenom bazenu je od 2009. do 2014. održano 269 sportskih i drugih događaja, od čega se 187 događaja odnosi na odigrane vaterpolske utakmice vaterpolskog kluba koji je stalni korisnik bazena, 64 događaja na natjecanja u plivanju i skokovima u vodu, za sve dobne kategorije sportaša, koja organiziraju klubovi vodenih sportova koji su stalni korisnici bazena, 13 događaja na druge sportske događaje, a 5 događaja na druge događaje. Od 187 odigranih vaterpolskih utakmica, 40 utakmica su odigrali seniori, a 147 utakmica sportaši mlađih dobnih kategorija (juniori i kadeti).

Pod drugim sportskim događajima podrazumijevaju se jednodnevni ili višednevni sportski događaji lokalnog, nacionalnog i međunarodnog karaktera, kao što su sportski turniri i natjecanja za sportaše svih dobnih kategorija, učenike, studente i veterane, revijalne utakmice i sportske priredbe radi popularizacije sporta, sportske škole i kampovi za sportaše svih dobnih kategorija, sportski seminari, predavanja, prezentacije i pokazni treninzi radi edukacije sportaša, sportskih radnika i sportske publike te pripreme sportaša za sportska natjecanja. Od ukupnog broja drugih sportskih događaja, znatan dio se odnosi na događaje od nacionalnog i međunarodnog sportskog značaja. Tako su u navedenom razdoblju u sportskoj dvorani i zatvorenom bazenu Športskog centra Višnjik održani kvalifikacijski turnir u rukometu i pripreme rukometne reprezentacije Hrvatske za olimpijske igre održane 2008. u Kini, utakmica teniske reprezentacije Hrvatske s reprezentacijom Brazila u okviru svjetskog natjecanja Davis Cup, državno dvoransko prvenstvo u nogometu, utakmice svjetskog prvenstva u rukometu održanog 2009. u Republici Hrvatskoj, završni turnir državnog košarkaškog kupa, europsko i svjetsko prvenstvo u pikadu, europsko prvenstvo u košarci za juniore, državna prvenstva u judu, boksu i kendu, državni kup u ritmičkoj gimnastici, pripreme košarkaške reprezentacije Hrvatske za svjetsko prvenstvo održano 2010. u Turskoj, Hrvatske svjetske igre (višesportsko amatersko natjecanje koje okuplja sudionike iz Domovine, Bosne i Hercegovine te hrvatske iseljenike i njihove potomke iz dijaspor, a održavaju se u Republici Hrvatskoj svake četiri godine), završni turniri državnog vaterpolskog kupa, završni turnir međunarodne regionalne lige u vaterpolu te državna prvenstva u plivanju, skokovima u vodu i ronjenju na dah. Dio drugih sportskih događaja se odnosi na događaje od značaja za razvoj sportskih i drugih aktivnosti osoba s invaliditetom i osoba s poteškoćama u razvoju, kao što su državno prvenstvo gluhih osoba u malom nogometu, državni kup i međunarodni turnir u sjedećoj odbojci, pripreme reprezentacije Hrvatskog športskog saveza gluhih osoba, plivačko natjecanje vojnih invalida Domovinskog rata i edukativni seminar za polaznike koji rade s osobama s invaliditetom i osobama s poteškoćama u razvoju s ciljem poticanja tih osoba da sudjeluju u aktivnostima u vodi i nauče plivati. Također, dio drugih sportskih događaja se odnosi na korištenje dvorane za pripreme sportaša iz Rusije, Turske i Kazahstana te za odigravanje pripremnih utakmica vrhunskih košarkaških klubova iz Turske i Njemačke, što je od značaja za razvoj sportskog turizma na području Grada Zadra.

Pod drugim događajima se podrazumijevaju kulturni, zabavni, poslovni i drugi društveni događaji, kao što su koncerti, kulturne i zabavne priredbe, sajmovi i prezentacije, kongresi i drugi slični događaji lokalnog, nacionalnog i međunarodnog karaktera. Izgradnjom sportske dvorane i zatvorenog bazena Športskog centra Višnjik omogućeno je da se u Zadru održe manifestacije, koje se ranije nisu mogle održavati zbog nepostojanja odgovarajućeg prostora za izvedbu. Tako je u studenome 2011. izveden svjetski poznati irski glazbeno plesni spektakl pod nazivom Lord of the Dance, koji je od 1996. izveden u više od 40 zemalja svijeta. U studenome 2012., u izvedbi ansambla zagrebačkog kazališta Komedija, u Zadru je prvi put izveden najdugovječniji hrvatski mjuzikl Jalta, Jalta, koji se izvodi od 1971., a izveden je više od 500 puta u zemlji i inozemstvu. Tijekom 2011. i 2014. u dvorani su održane četiri baletne predstave u izvedbi znamenitog Carskog ruskog baleta. Veliki prostor sportske dvorane je omogućio da se 2008., 2009. i 2010. održi međunarodni sajam gradnje i stanovanja s preko 60 izlagača iz zemlje i inozemstva. U travnju 2014. u zatvorenom bazenu je održana manifestacija pod nazivom Noć bazena, koja je istovremeno održana u sedam hrvatskih gradova s ciljem promoviranja plivanja i aktivnosti u vodi kao najzdravije tjelesne aktivnosti.

Osim za sportske i druge događaje, sportska dvorana i zatvoreni bazen Športskog centra Višnjik se, kroz plaćene termine, koriste u rekreacijske, edukacijske i terapijske svrhe za potrebe građanstva te članova raznih udruga građana, učenika i studenata raznih obrazovnih ustanova i zaposlenika raznih tvrtki.

S obzirom na korištenje dvorane i bazena za odigravanje znatnog broja sportskih utakmica i održavanje sportskih natjecanja sportaša svih dobnih kategorija, održavanje znatnog broja sportskih i drugih događaja lokalnog, nacionalnog i međunarodnog značaja, raznih događaja od značaja za razvoj sportskih i drugih aktivnosti osoba s invaliditetom i osoba s poteškoćama u razvoju i događaja od značaja za razvoj sportskog turizma, Državni ured za reviziju ocjenjuje da je izgradnja višenamjenske sportske dvorane i zatvorenog bazena Športskog centra Višnjik doprinijela razvoju sporta i drugih sadržaja u gradu Zadru.

Državni ured za reviziju predlaže Društvu, radi daljnjeg razvoja Športskog centra Višnjik, primjenjivati razne oblike informiranja o uslugama koje Športski centar Višnjik može pružiti (objava na mrežnim stranicama i izdavanje brošura na raznim jezicima, sudjelovanje na sportskim i turističkim sajmovima). Predlaže se povezivanje s drugim domaćim i inozemnim subjektima iz područja sporta i sportskog turizma radi povećanja iskorištenosti kapaciteta Športskog centra Višnjik. Također, predlaže se povezivanje i uključivanje svih sudionika odgovornih za razvoj Športskog centra Višnjik i razvoj gospodarstva na području Grada Zadra (Društvo, Grad Zadar, razvojna agencija) radi pribavljanja sredstava fondova Europske unije za financiranje projekta izgradnje drugih planiranih objekata, naročito hotela, kako bi Športski centar Višnjik odnosno grad Zadar postao značajna destinacija sportskog turizma.

## OCJENA UČINKOVITOSTI FINANCIRANJA IZGRADNJE I UPRAVLJANJA ŠPORTSKIM CENTROM VIŠNJK

Državni ured za reviziju je obavio reviziju učinkovitosti financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik, Zadar. Ciljevi revizije su bili ocijeniti jesu li provedene sve potrebne procjene i analize ekonomske isplativosti izgradnje Športskog centra Višnjik, upravlja li se Športskim centrom Višnjik na učinkovit i ekonomski isplativ način, provode li se aktivnosti sa svrhom poboljšanja poslovanja Športskog centra Višnjik, provode li se kontrolne aktivnosti nad upravljanjem i poslovanjem Športskog centra Višnjik te je li izgradnja Športskog centra Višnjik doprinijela razvoju sporta i drugih sadržaja u gradu Zadru.

Na temelju provedenih postupaka i utvrđenih činjenica, uzimajući u obzir postavljene ciljeve revizije, Državni ured za reviziju ocjenjuje da financiranje izgradnje i upravljanje Športskim centrom Višnjik nije dovoljno učinkovito te se Gradu Zadru i Društvu daju preporuke za povećanje učinkovitosti financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik.

Državni ured za reviziju daje sljedeće preporuke Gradu Zadru i Društvu:

- Prije izgradnje drugih planiranih objekata Športskog centra Višnjik, izraditi stručnu podlogu opravdanosti izgradnje. Studija bi trebala sadržavati analizu troškova izgradnje, opremanja i održavanja objekata te podatke o izvorima i troškovima financiranja, kao i o učincima koji se izgradnjom objekata namjeravaju postići.
- U slučaju novih zaduživanja, temeljito analizirati financijsko tržište, napraviti potrebne procjene i odabrati oblike zaduživanja s nižim troškovima. Kod traženja izvora financiranja za buduće projekte izgradnje drugih planiranih objekata Športskog centra Višnjik, usmjeriti se na kredite i potpore državnih i međunarodnih financijskih institucija (Hrvatska banka za obnovu i razvitak, fondovi europske unije), kako bi se ostvarili povoljniji uvjeti financiranja.

Državni ured za reviziju daje sljedeće preporuke Gradu Zadru:

- Obavljati nadzor nad poslovanjem Društva te sastavljati izvješća o obavljenom nadzoru u kojima će se dati preporuke u cilju poboljšanja poslovanja Društva i upravljanja Športskim centrom Višnjik.

Državni ured za reviziju daje sljedeće preporuke Društvu:

- U skladu s mogućnostima, ugraditi automatske prekidače u svlačionicama i koristiti led rasvjetu te ugraditi automatske slavine na tuševima radi smanjenja potrošnje električne energije i vode.
- Preispitati opravdanost davanja kafića u zakup u odnosu na vlastito vođenje poslovanja kafića, s obzirom na ostvareni financijski učinak za Društvo u jednom i drugom slučaju.
- U cilju realnijeg planiranja prihoda i rashoda, donositi godišnje planove poslovanja s utvrđenim naturalnim pokazateljima i pokazateljima uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

- Sastavljati godišnja izvješća o poslovanju u kojima će se iskazivati usporedbe naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podaci o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te na temelju tih pokazatelja davati obrazloženja o postignutoj razini rezultata.
- Nakon okončanja postupka preuzimanja zemljišta na kojem je izgrađen zatvoreni bazen Športskog centra Višnjik, koji se vodi između Grada Zadra i Ministarstva obrane Republike Hrvatske, objavljivati javne pozive za podnošenje ponuda za zakup poslovnih prostora koji se nalaze u zgradi zatvorenog bazena, a u slučaju nepostojanja interesa, uvjete zakupa prilagođavati zahtjevima tržišta, kako bi se poslovni prostori stavili u funkciju i ostvarili prihodi od zakupa.
- Primjenjivati razne oblike informiranja o uslugama koje Športski centar Višnjik može pružiti (objava na mrežnim stranicama i izdavanje brošura na raznim jezicima, sudjelovanje na sportskim i turističkim sajmovima) te se povezivati s drugim domaćim i inozemnim subjektima iz područja sporta i sportskog turizma, s ciljem povećanja iskorištenosti kapaciteta Športskog centra Višnjik.
- Radi daljnjeg razvoja Športskog centra Višnjik, povezivati i uključivati sve sudionike odgovorne za razvoj Športskog centra Višnjik i razvoj gospodarstva na području Grada Zadra (Društvo, Grad Zadar, razvojna agencija) radi pribavljanja sredstava iz fondova Europske unije za financiranje izgradnje drugih planiranih objekata, naročito hotela, kako bi Športski centar Višnjik odnosno grad Zadar postao značajna destinacija sportskog turizma.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da bi se provedbom navedenih preporuka povećala učinkovitost financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik.

## OČITOVANJE SUBJEKATA REVIZIJE

*Grad Zadar i Društvo su prihvatili nalaze i preporuke Državnog ureda za reviziju.*

*Društvo je u očitovanju navelo da već neko vrijeme radi na poboljšanju svog poslovanja i upravljanja Športskim centrom Višnjik te je i prije dostavljanja nacrtu izvješća o obavljenoj reviziji uočilo dio nedostataka na koje ukazuje Državni ured za reviziju. Društvo u očitovanju navodi da se odmah po uočavanju nedostataka započelo s odgovarajućim radnjama na njihovom otklanjanju te da će rezultati uskoro biti vidljivi. Društvo u očitovanju također navodi da u cijelosti prihvaća preporuke Državnog ureda za reviziju te planira započeti s njihovom primjenom, u cilju povećanja učinkovitosti financiranja izgradnje i upravljanja Športskim centrom Višnjik.*